



Seção de Publicação do artigo: Relato de Experiência

---

**O Laboratório de Pesquisa sobre Gestão do Esporte  
GESPORTE**

**The Sports Management Research Laboratory  
GESPORTE**

**El Laboratorio de Investigación en Gestión Deportiva  
GESPORTE**

---

**Paulo Henrique Azevêdo**

Universidade de Brasília

pha@gesporte.net

---

### Resumo

O esporte é um fenômeno mundial situado na indústria do entretenimento e que gera interesses dos governos e da iniciativa privada. Este relato visa apresentar a trajetória do Laboratório de Pesquisa sobre Gestão do Esporte – GESPORTE, da Faculdade de Educação Física da Universidade de Brasília. Criado como um grupo de pesquisa, em 2002, transformou-se em laboratório de pesquisa, em 2008. No **ensino**, é responsável por oferecer e manter um rol de disciplinas e oportunidades para a formação e qualificação de gestores esportivos, comparável a centros universitários de excelência no mundo. O trabalho do GESPORTE tem sido reconhecido nacional e internacionalmente, fato é que o livro “Lazer no Brasil: grupos de pesquisa e associações temáticas”, de 2018, contempla um capítulo intitulado “O GESPORTE e suas contribuições no desenvolvimento acadêmico-científico dos estudos do lazer no Brasil”. Especificamente no ambiente da **gestão**, o GESPORTE forma e qualifica profissionais para intervirem no mercado de trabalho, utilizando metodologia própria que retroalimenta esse sistema. A **formação** alia conteúdos acadêmicos à práxis profissional, onde participantes atuam em todas as atividades, desde as básicas, até o planejamento, organização e realização de projetos. O integrante é preparado para atuar na gestão empresarial, na gestão pública, na gestão de instalações e na gestão de eventos, sempre relacionadas ao esporte. Na **pesquisa**, o GESPORTE prepara investigadores da gestão do esporte, produzindo estudos que geram artigos científicos e livros que contribuem para o desenvolvimento da área. A coletânea “Gestão Estratégica do Esporte e do Lazer” é uma iniciativa inédita e que oferece conhecimento de qualidade de maneira universal. Contribuindo

para a disseminação das pesquisas, foram desenvolvidos projetos perenes de realização de congressos técnico-científicos e palestras técnicas para a divulgação de pesquisas realizadas, incluindo, premiação de trabalhos. De 2008 a 2023, foram realizados 202 eventos e atendidas 66.873 participantes e se forem incluídos todos os projetos de eventos técnicos, científicos e esportivos, treinamentos e cursos idealizados, planejados e realizados pelo Prof. Paulo Henrique, de 1994 a 2023 foram planejados e realizados 219 eventos, atendendo 98.335 pessoas. Nesse ponto fica clara a relevância da **extensão**, como elemento fundamental para a obtenção de resultados expressivos no ensino, pesquisa e gestão propriamente ditos. Para prestigiar e valorizar os gestores, seja no meio interno e até internacionalmente, foram criadas e oferecidas as homenagens “Mérito GESPORTE”, “Distintivo GESPORTE” e “Destaque GESPORTE”, que reconhecem profissionais com atuações relevantes. No desenvolvimento de seus projetos, o GESPORTE conta com parcerias sérias e responsáveis, das quais podem ser destacadas as realizadas com o Ministério das Relações Exteriores; o Ministério do Esporte; Secretaria de Esporte do Governo do Distrito Federal; Associação Brasileira de Gestão do Esporte – Abragesp; Serviço Social do Comércio do Distrito Federal (Sesc-DF); e Conselho Regional de Educação Física da 7ª Região – Distrito Federal (CREF7-DF). Como **projeção para o futuro**, o GESPORTE almeja consolidar e expandir a sua estratégia metodológica de atuação, tendo a extensão como fundamento, para oferecer formação e qualificação do gestor para atuação no ambiente gerencial do esporte, promovendo pesquisa e fortalecendo o ensino, mantendo permanente relacionamento com a sociedade e suas demandas.

**Palavras-chave:** Esporte; Laboratório de Pesquisa sobre o Esporte; Gestão do esporte; Pesquisa; Formação profissional.

### Abstract

Sport is a worldwide phenomenon and as part of the entertainment industry and generates the interests of governments and private sector. This report aims to present the trajectory of the Laboratory of Research on Sport Management – GESPORTE, of the Faculty of Physical Education of the University of Brasilia. Created as a research group in 2002, it became a research laboratory in 2008. In the teaching, it is responsible for offering and maintaining a list of disciplines and opportunities for the training and qualification of sports managers, comparable to university centers of excellence in the world. The work of GESPORTE has been recognized nationally and internationally, the fact is that the book "Leisure in Brazil: research groups and thematic associations", from 2018, includes a chapter entitled "GESPORTE and its contributions in the academic-scientific development of leisure studies in Brazil". Specifically in the management environment, GESPORTE trains and qualifies professionals to intervene in the market, using its own methodology that feeds back into this system. The training combines academic content with professional praxis, where participants work in all activities, from the basics, to the planning, organization and execution of projects. The member is prepared to work in business management, public management, facilities management and event management, always related to sports. In research, GESPORTE prepares researchers in sports management, producing studies that generate scientific articles and books that contribute to the development of the area. The collection "Strategic Management of Sport and Leisure" is an unprecedented initiative that offers knowledge in high quality worldwide. Contributing to the dissemination of research, perennial projects were developed for technical-scientific congresses and technical lectures for dissemination of research carried out, including awards for papers. From 2008 to 2023, 202 events were held and 66,873 participants were attended, and if all technical, scientific, and sports event projects, training, and courses idealized, planned, and carried out by Prof. Paulo Henrique are included, from 1994 to 2023, 219 events were planned and carried out, serving 98,335 people. At this point, the relevance of extension is clear, as a fundamental element for obtaining expressive results in teaching, research and management itself. To honor and value

managers, both internally and even internationally, the honors "GESPORTE Merit", "GESPORTE Badge" and "GESPORTE Highlight" were created and offered, which recognize professionals with relevant performances. In the development of its projects, GESPORTE has serious and responsible partnerships, of which we can highlight those with the Ministry of Foreign Affairs; the Ministry of Sports; Department of Sport of the Government of Brasília; Brazilian Association of Sports Management – Abragesp; Social Service of Commerce of the Federal District (Sesc-DF); and the Regional Council of Physical Education of the 7th Region – Federal District (CREF7-DF). As a projection for the future, GESPORTE aims to consolidate and expand its methodological strategy of action, with extension as its foundation, to offer training and qualification of managers to work in the sports management environment, promoting research and strengthening teaching, maintaining a permanent relationship with society and its demands.

**Keywords:** Sport; Sport Research Laboratory; Sport management; Research; Professional qualification.

## Resumen

El deporte es un fenómeno global ubicado en la industria del entretenimiento y que genera intereses por parte de los gobiernos y el sector privado. Este informe tiene como objetivo presentar la trayectoria del Laboratorio de Investigación en Gestión Deportiva – GESPORTE, de la Facultad de Educación Física de la Universidad de Brasilia. Creado como grupo de investigación en 2002, se convirtió en laboratorio de investigación en 2008. En docencia, es responsable de ofrecer y mantener un listado de disciplinas y oportunidades para la formación y cualificación de gestores deportivos, equiparable a los centros universitarios de excelencia del mundo. . El trabajo de GESPORTE ha sido reconocido a nivel nacional e internacional, es que el libro “El Ocio en Brasil: grupos de investigación y asociaciones temáticas”, de 2018, incluye un capítulo titulado “GESPORTE y sus contribuciones al desarrollo académico-científico de los estudios GESPORTE sobre el ocio en Brasil”. Concretamente en el ámbito de la gestión, GESPORTE forma y cualifica a profesionales para intervenir en el mercado laboral, utilizando una metodología propia que se retroalimenta de este sistema. La formación combina contenidos académicos con la práctica profesional, donde los participantes trabajan en todas las actividades, desde las básicas, hasta la planificación, organización y ejecución de proyectos. El socio está preparado para trabajar en la gestión empresarial, gestión pública, gestión de instalaciones y gestión de eventos, siempre relacionados con el deporte. En investigación, GESPORTE forma investigadores en gestión deportiva, produciendo estudios que generan artículos científicos y libros que contribuyen al desarrollo del área. La colección “Gestión Estratégica del Deporte y el Ocio” es una iniciativa sin precedentes que ofrece conocimiento de calidad de forma universal. Contribuyendo a la difusión de las investigaciones, se desarrollaron proyectos perennes de realización de congresos técnico-científicos y charlas técnicas para difundir las investigaciones realizadas, incluyendo la premiación de trabajos. Del 2008 al 2023 se realizaron 202 eventos y asistieron 66.873 participantes y si todos los proyectos de eventos, capacitaciones y cursos técnicos, científicos y deportivos diseñados, planificados y realizados por el Prof. Paulo Henrique, de 1994 a 2023, se planificaron y realizaron 219 eventos, atendiendo a 98.335 personas. En este punto, queda clara la relevancia de la extensión, como elemento fundamental para la obtención de resultados significativos en la docencia, la investigación y la propia gestión. Para honrar y valorar a los gestores, ya sea a nivel interno o incluso internacional, se crearon y ofrecieron los distintivos “Mérito GESPORTE”, “Insignia GESPORTE” y “Destacado GESPORTE”, que reconocen a los profesionales con desempeños relevantes. En el desarrollo de sus proyectos, GESPORTE cuenta con alianzas serias y responsables, de las que se destacan las realizadas con el Ministerio de Relaciones Exteriores; el Ministerio de Deportes; Secretaría de Deportes del Gobierno del Distrito Federal; Asociación Brasileña de

Gestión Deportiva – Abragesp; Servicio Social de Comercio del Distrito Federal (Sesc-DF); y Consejo Regional de Educación Física de la VII Región – Distrito Federal (CREF7-DF). Como proyección de futuro, GESPORTE pretende consolidar y ampliar su estrategia metodológica de actuación, teniendo como fundamento la extensión, para ofrecer formación y cualificación de directivos para actuar en el entorno de la gestión deportiva, fomentando la investigación y fortaleciendo la docencia, manteniendo una relación permanente con la sociedad y sus demandas.

**Palabras Clave:** Deporte; Laboratorio de Investigaciones Deportivas; Gestión deportiva; Investigación; Formación profesional.

## Introdução

As instituições contratam profissionais para solucionarem os seus desafios e valorizam aqueles comprometidos com a efetiva gestão institucional. Assim, conhecimento qualificado sobre gestão tende a possibilitar boas decisões acerca do futuro profissional. Por isso, planejar a carreira, se manter atualizado sobre o que acontece no mundo e na profissão, ser proativo de maneira adequada, saber se relacionar com pessoas, manter uma boa rede de relacionamentos e doar parte do seu tempo para ajudar os que necessitam, são fatores que capacitam o indivíduo, com reflexo positivo para uma carreira de sucesso.

Nesse ambiente surge o GESPORTE que, no decurso do tempo tem aproximado cada vez mais a formação e qualificação de profissionais e pesquisadores às exigências de uma sociedade em constante evolução e que impõe soluções para os desafios que se renovam continuamente.

O Brasil gera milhões de empregos diretos e indiretos no ambiente do esporte, sendo que desses, centenas de milhares referem-se a gestores de níveis iniciais, intermediários e avançados, que fazem toda a diferença nos resultados das políticas públicas para o esporte e para o sucesso das empresas que atuam nesse nicho.

A graduação em Educação Física da Universidade de Brasília (UnB), Brasília, Distrito Federal, oferece um rol de oito disciplinas e oportunidades para a formação de gestores esportivos, comparável a centros universitários de excelência no mundo.

## O GESPORTE

O GESPORTE é a concretização de projeto na década de 1990 e que qualificou mais de uma centena de gestores esportivos e dezenas de pesquisadores, com reconhecimento nacional e internacional. Inicialmente foi criado o Grupo de Pesquisa GESPORTE:

Instalado na Faculdade de Educação Física da Universidade de Brasília, o grupo de pesquisa GESPORTE teve a sua origem em novembro de 2002. Criado pelo Professor Paulo Henrique Azevêdo, que à época realizava o seu doutoramento, o grupo era composto, também, pelo Professor Doutor Jônatas de França Barros, seu orientador, e alguns poucos alunos de mestrado. As reuniões ocorriam em salas de aulas, em momentos em que não estavam sendo utilizadas com outras atividades (Azevêdo & Bramante, em Uvinha, 2018).

É um grupo de base científica, autônomo e independente, que estuda as práticas gerenciais dentro do ambiente esportivo. Em 2005, com a denominação de Grupo de Pesquisa sobre “Gestão e Marketing da Educação Física, Saúde, Esporte e Lazer – GESPORTE” foi registrado no CNPq e certificado pela UnB.

Já o Laboratório GESPORTE iniciou atividades em 2 de maio de 2008, no Centro Olímpico da Universidade de Brasília, em Brasília, Distrito Federal. O Laboratório de Pesquisa sobre Gestão do Esporte – GESPORTE promove estudos e debates sobre a relevância da gestão e do marketing enquanto agentes essenciais para a qualidade de serviços oferecidos por organizações públicas e privadas, realiza pesquisa científica, organiza eventos e proporciona formação e qualificação de gestores visando intervenção profissional no ambiente da Educação Física, Esporte e Lazer.

O GESPORTE propicia a integração da Universidade com a comunidade, utilizando ações multidisciplinares para o desenvolvimento do esporte e lazer, sempre com parcerias institucionais. Está equipado para bem planejar e realizar projetos de ensino, pesquisa e extensão relacionados à Gestão do Esporte, contando, inclusive, com acervo físico e virtual com a literatura básica sobre a temática e que é colocado à disposição dos interessados.

Tem como objetivos (a) integrar ensino, extensão e gestão para gerar pesquisa na produção de conhecimento, e (b) capacitar e qualificar pessoas para atuarem com competência no ambiente gerencial esportivo.

Em suas dependências, o GESPORTE, produz estudos sistematizados sobre a administração e o marketing de organizações e eventos sociais e empresariais, no contexto da Educação Física, Esporte e Lazer (AZEVEDO & BRAMANTE, em UVINHA, 2018).

Assim, o **GESPORTE** é um **grupo de estudos acadêmicos** (desde 2002) e **laboratório de pesquisa multidisciplinar** (desde 2008) especializados em pesquisa, formação profissional e gestão de organizações, instalações e eventos ligados ao ambiente esportivo e de lazer.

### Missão, visão e atuação estratégica

A missão do GESPORTE é a de qualificar profissionais para atuação no ambiente gerencial do esporte, tendo como fundamentos a pesquisa, a extensão e a comunicação social. A visão é a de ser um grupo técnico-científico de referência no cenário nacional, no que se refere ao desenvolvimento de atividades inovadoras e sustentáveis para a gestão profissional do esporte. A atuação estratégica do GESPORTE é na qualificação de pesquisadores e, essencialmente, preparação de gestores para atuarem profissionalmente no ambiente do esporte.

### O GESPORTE nas redes sociais

O GESPORTE está presente nas redes sociais, possuindo Blog desde 2007 (pioneiro na UnB – (<http://gesporte.blogspot.com/>)), Site desde 2007 (um dos primeiros da UnB –

(<http://www.gesporte.net/>), página na Wikipedia (desde 2014), página no Facebook, canal no YouTube, perfil no Instagram, Perfil no X (antigo Twitter) e tem provedor de e-mail próprio (Azevêdo & Bramante, Em Uvinha, 2018).

## A equipe GESPORTE

Mais de uma centena de profissionais compuseram a equipe e a maioria contribui, até hoje, para o desenvolvimento dos projetos. No início, o GESPORTE funcionou com o seu coordenador, Professor Paulo Henrique e os alunos de mestrado, com destaque para o Professor Rubens Eduardo Nascimento Spessoto, que já colaborava em períodos anteriores à criação do laboratório.

Desde o início, a equipe foi formada por integrantes voluntários e estagiários, além de receber a colaboração permanente de inúmeros profissionais que fizeram a sua formação e qualificação em gestão do esporte no GESPORTE.

Os pesquisadores seniores do GESPORTE são o Prof. Dr. Paulo Henrique Azevêdo, o Prof. Dr. Antonio Carlos Bramante, e o Prof. Dr. Nicolas Caballero Lois. Importante destacar a presença do Prof. Dr. Lamartine Pereira da Costa, uma das maiores expressões da gestão do esporte, como integrante do grupo de pesquisa.



Prof. Dr. Nicolas Caballero Lois, Prof. Dr. Paulo Henrique Azevêdo, e Prof. Dr. Antonio Carlos Bramante



Prof. Dr. Lamartine Pereira da Costa e Prof. Dr. Paulo Henrique Azevêdo

## Elementos da trajetória

Desde a criação do grupo de pesquisa, passando pela fundação do laboratório e ao longo de sua trajetória, o GESPORTE adota iniciativas criativas que impactam positivamente no cenário acadêmico, com repercussão prática em entidades públicas e empresariais. Para exemplificar a trajetória do GESPORTE é apresentada a seguir, uma cronologia sintética de sua atuação.

O ano de 2008 representou a consolidação do Projeto GESPORTE, incluindo a gestão na interação do **ensino, com a pesquisa e a extensão**, elementos essenciais da atuação das instituições de ensino superior junto à sociedade. Foi criada a Escola Internacional de Futebol da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa – EIF-CPLP, em parceria com o Ministério do Esporte e o Ministério das Relações Exteriores, que promove qualificação profissional esportiva em alto nível aos países de língua portuguesa. O GESPORTE realizou o 1º Curso de Árbitros de Futebol, em parceria inédita com a Federação Brasileira de Futebol, gerando uma renovação no quadro com formação ampla e qualificada. A partir daí, inúmeros e relevantes eventos têm servido de interface para a oferta de serviços de excelência para a Educação Física, o Esporte e o Lazer.

Ainda em 2008, prosseguindo na consecução do projeto iniciado em 2002, foi criada a Jornada sobre Gestão do Esporte – JGESPORTE, evento que divulga conhecimento sobre gestão do esporte. Inicialmente possuía abrangência local e atualmente é evento de nível internacional. Neste mesmo ano foi iniciada a participação nos editais do Programa de Iniciação Científica (ProIC) da UnB. Também foi criada a Biblioteca Básica do GESPORTE (física e virtual), com publicações sobre gestão e ao marketing do esporte, aberta à consulta e tudo catalogado por software livre.

Em 2009, o GESPORTE atua decisivamente na fundação da **Associação Brasileira de Gestão do Esporte – ABraGEsp**, que é a instituição que congrega pesquisadores e profissionais que atuam nessa área no Brasil, e hoje representa a gestão do esporte em nosso país, sendo reconhecida internacionalmente. Três dos fundadores eram integrantes do GESPORTE, sendo o Prof. Paulo Henrique vice-presidente durante o processo de criação da entidade e que teve a sua atuação reconhecida com o título de Associado Honorário, a mais importante honraria da Abragesp.

No ano de 2010 foi criado o **Ciclo de Palestras GESPORTE**, atualmente com 60 edições, que objetiva apresentar o campo de atuação e servir de aprimoramento do futuro profissional de Educação Física. Também em 2010, o GESPORTE participa ativamente da criação da empresa júnior Olé Júnior, da FEF da UnB, que sempre é parceira.

Em 2011, o GESPORTE planejou e realizou o 1º Congresso Internacional e 4º Congresso Brasileiro sobre Gestão do Esporte – 1º CIGEsp e 4º CBGEsp, no Centro de Convenções Ulysses Guimarães, em Brasília, Distrito Federal, com 768 participantes de 15 países. É ainda, o maior evento técnico-científico sobre gestão do esporte organizado no Brasil.

Planejamento e realização integral pelo GESPORTE,  
com 768 participantes de 15 países.



No ano de 2015, foi planejado e realizado o 27º Encontro Nacional de Recreação e Lazer – 27º ENAREL, na tribuna de honra do Estádio Nacional de Brasília Mané Garrincha, em Brasília, com 652 participantes.

Em 2018, o evento “Revezamento 25 Horas Nadando”, realizado desde 1990, com gestão pelo GESPORTE desde 2003, foi homenageado com o selo oficial dos Correios do Brasil.

Em 2018, lançamento do selo comemorativo à  
25ª Edição do Revezamento Aquático 25 Horas Nadando,  
evento GESPORTE, em parceria com o Sesc-DF desde 2005.



Para o GESPORTE não existe só a primeira edição de um evento, mas sim um número expressivo de realizações, indicando o caráter sustentável e perene de seus projetos.

Mais de 25% dos cerca de 1.200 discentes da Faculdade de Educação Física da UnB participam das atividades do GESPORTE. Somam-se a eles os também graduando de outros cursos da UnB, tais como Administração, Comunicação e Ciências Política, além de discentes de outras instituições de ensino superior do Distrito Federal, num verdadeiro intercâmbio de ensino, pesquisa, extensão e gestão. Profissionais dos quadros dos governos Federal e Distrito Federal e de instituições empresariais se qualificam no GESPORTE e emprestam os seus conhecimentos para a formação e qualificação dos interessados em gestão do esporte.

### **A utilização de software livre como parâmetro**

Muitos alunos utilizavam softwares de maneira ilegal, sem as devidas licenças comerciais e para solucionar essa questão, desde 2008 é utilizado software livre e gratuito nos computadores do GESPORTE, com o sistema operacional Linux denominado Ubuntu. Tudo o que é feito utiliza software livre e gratuito, sem restrições, sendo possível realizar todas as tarefas de maneira legalizada. Nossos alunos aprendem a utilizar, gostam e boa parte passa a operá-lo em seus equipamentos pessoais, evitando práticas ilícitas e reduzindo custos.

### **A história do GESPORTE contada em livro**

O trabalho do GESPORTE tem sido reconhecido nacional e internacionalmente, fato é que o livro “Lazer no Brasil: grupos de pesquisa e associações temáticas”, organizado pelo Professor Doutor Ricardo Ricci Uvinha e lançado em 2018, contempla capítulo intitulado “O GESPORTE e suas contribuições no desenvolvimento acadêmico-científico dos estudos do lazer no Brasil”, onde está registrada toda a sua trajetória de atuação nos campos do ensino, extensão, gestão e pesquisa.

### **O zelo pelo registro da História da FEF em imagens**

Os projetos desenvolvidos pelo GESPORTE para e na Faculdade de Educação Física da UnB são arquivados como fotografias digitais, como forma de registro histórico, com data e informação sobre a imagem. Além disso, no GESPORTE são catalogadas e arquivadas digitalmente as fotografias recebidas de colegas docentes e técnico-administrativos. São dezenas de milhares de informações em imagens que estão à disposição de quem se interessar.

### **As parcerias estratégicas**

Muitas pessoas não possuem recursos para aquisição de livros, pagamento de inscrições de eventos, participação em experiências de capacitação profissional, dentre outras atividades. Assim, o GESPORTE estabelece parcerias que tornam possível o empreendimento de iniciativas complexas, de alto custo e de qualidade, onde a maioria dos projetos é oferecida gratuitamente a todos os que se interessarem. Mais importante do que democratizar é universalizar as condições de capacitação para todos, o que se refletirá em igualdade de oportunidades.

O Sesc-DF é parceiro desde 2005, com a realização de eventos internacionais de alto nível e publicação de livros e da Revista Humanidades, da Universidade de Brasília, que qualificaram dezenas de milhares de profissionais.

Em 2008, o Governo do Brasil, através do GESPORTE e a Comunidade dos Países de Língua Portuguesa – CPLP, com sede em Portugal, criaram Escola Internacional de Futebol da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa – EIF-CPLP, para a realização de projetos ligados à gestão do esporte, à organização de eventos técnicos e esportivos, e à formação de gestores.

A partir do segundo semestre de 2010 foi iniciada uma parceria com o Conselho Regional de Educação Física da 7ª Região – Distrito Federal – CREF7, com a idealização pelo Prof. Paulo Henrique, do Congresso Internacional do CREF7, o primeiro e até agora único evento técnico-científico perene com a chancela de um conselho de Educação Física no Brasil. O evento é realizado pelo GESPORTE e atendeu a milhares de profissionais de Educação Física.

Em 2013, ano de sua criação, o Instituto de Desenvolvimento do Esporte – iGesporte tem prestado fundamental contribuição no desenvolvimento dos projetos levados a efeito pelo GESPORTE, desde as médias às grandes iniciativas.

Ao longo dos anos, também foram estabelecidas parcerias com o Ministério das Relações Exteriores; Ministério do Esporte; Secretaria de Esporte do Governo do Distrito Federal; e Associação Brasileira de Gestão do Esporte – Abragesp.

Internacionalmente, desde 2017, o GESPORTE realiza parceria com o Mestrado em Gestão e Direção Desportiva da Universidade de Évora – UEVORA, de Portugal, que é uma instituição pública que desenvolve um projeto internacional na qualificação de gestores esportivos. Essa parceria tem possibilitado a participação de estudantes brasileiros no programa de pós-graduação da Universidade de Évora, especificamente na área da gestão do esporte, fortalecendo os laços entre as instituições, produzindo conhecimento e qualificando profissionais para o mercado de trabalho.

### ***A Olé Júnior***

A Olé Júnior é a empresa júnior da Faculdade de Educação Física da UnB. Idealizada pelo Prof. Paulo Henrique e criada pelos discentes, em 2010, recebe atenção permanente em seus projetos e tem como orientador, o coordenador do GESPORTE. Permite a aplicação prática dos conhecimentos obtidos na graduação e seus integrantes vivenciam e empreendem na área da educação física, o que pode gerar melhores oportunidades ao final do curso.

### **Os projetos em números**

A grande força do GESPORTE reside na gestão e na extensão, que possibilitam a promoção do ensino e geração de pesquisa. São características das atividades de extensão realizadas: a)

projetos inovadores; b) projetos perenes; c) contato permanente com a sociedade em todos os projetos; d) gratuidade na oferta da maioria de produtos de qualidade para a comunidade

#### Projetos norteadores do GESPORTE

- Revezamento Aquático 25 Horas Nadando – desde 1990 – 27 edições.
- Jornada Internacional sobre Gestão do Esporte – JGESPORTE – desde 2008 – 10 edições.
- Ciclo de Palestras GESPORTE – CPGESPORTE – desde 2010 – 60 edições.
- Encontro Anual GESPORTE – EGESPORTE – desde 2010 – 14 edições.
- Congresso Internacional do Conselho Regional de Educação Física da 7ª Região – ConCREFF7 – desde 2011 – 13 edições.

O quadro a seguir apresenta a produção de eventos pelo GESPORTE, de 2008 a 2023.

Quantidade de Eventos	Atendimentos (quantidade de pessoas)
202	66.873

De 1994 a 2023, considerando todos os projetos idealizados, planejados e realizados pelo Prof. Paulo Henrique, como apresentados no quadro a seguir.

Quantidade de Eventos	Atendimentos (quantidade de pessoas)
219	98.335

Os eventos são ligados a ensino, extensão, pesquisa e gestão.

#### Coletânea Gestão Estratégica do Esporte e do Lazer

A partir de 2017, o GESPORTE lançou uma coletânea pioneira sobre gestão e marketing do esporte e lazer no Brasil, que são obras de alto nível, escritas por autores reconhecidos nacional e internacionalmente na área. Numa iniciativa inédita e altruísta, os três livros iniciais da coletânea são oferecidos gratuitamente e atualmente conta com quatro livros.

O primeiro livro foi lançado em 2017 e intitulado “Gestão Estratégica das Experiências de Lazer”, organizado pelo Prof. Dr. Paulo Henrique Azevêdo e pelo Prof. Dr. Antonio Carlos Bramante.

A segunda obra foi “Gestão Estratégica de Instalações Esportivas e de Lazer”, de 2018, organizada pelo professor Dr. Paulo Henrique Azevêdo, e que se tornou a base para a criação da disciplina da graduação que possui o mesmo nome do livro.

Em 2021, o professor Paulo Henrique Azevêdo, utilizando o seu conhecimento e experiência de 37 anos na área de gestão e marketing do esporte, lançou o livro “Gestão Estratégica de Eventos Esportivos, Técnico-científicos e de Lazer”.

O quarto livro, lançado em 2024, foi “Gestão Estratégica do Patrocínio Esportivo”, de autoria do Prof. Dr. Nicolas Caballero e do Prof. Dr. Paulo Henrique Azevêdo.

#### Produção Científica – Publicações – Livros



Os três primeiros livros dessa coletânea estão disponíveis para serem baixados gratuitamente no site do GESPORTE. O acesso é [www.gesporte.net](http://www.gesporte.net) bastando clicar na aba “livros” do site. O quarto livro pode ser adquirido de maneira impressa, ou por e-book, em livrarias.

### O GESPORTE é ensino, extensão, gestão e pesquisa – sempre juntos

Para os integrantes do GESPORTE, o sucesso no ensino, na pesquisa e na gestão, possui como eixo a extensão, que é o agente facilitador para se atingir os objetivos. Além de tudo, a extensão é o mais efetivo instrumento que permite à sociedade usufruir dos conhecimentos gerados no meio acadêmico, e mais, garante que a sociedade perceba a expressiva quantidade e qualidade de serviços produzidos pela universidade.

### A pesquisa no GESPORTE

O principal propósito de ação do GESPORTE é o de, sobretudo, preparar gestores esportivos, de qualificar pesquisadores e produzir conhecimento em gestão e marketing do esporte. Os alunos

são o centro das atividades de ensino, gestão, extensão e pesquisa, pois a ideia é que associem a base teórica a ações no ambiente gerencial do esporte.

Os projetos de pesquisa em andamento são: “Formação acadêmica em Educação Física e preparação para atuação no mercado de trabalho”; “Gestão profissional no ambiente esportivo”; “Gestão de espaços esportivos e de lazer, inovação e sustentabilidade”; “Relação entre entidades esportivas, empresas investidoras, veículos de comunicação e agências de propaganda para efetivação do patrocínio esportivo no Brasil”.

Quase uma centena de artigos elaborados no GESPORTE por seus pesquisadores foram publicados em revistas científicas e mais de cem pôsteres e comunicações orais apresentados em eventos científicos em nível nacional e internacional.

Desde 2017, a parceria realizada com a Universidade de Évora (UEVORA) possibilita a atuação no Mestrado em Gestão e Direção Desportiva. O Prof. Paulo Henrique foi credenciado, em 2018, como Professor Colaborador e, em 2020, teve o vínculo ampliado para Orientador Convidado, sendo orientador científico e ministrando disciplinas. Alunos graduados na UnB e outras instituições brasileiras têm optado por realizar o mestrado em Gestão e Direção Desportiva na UEVORA, num verdadeiro intercâmbio internacional, que contempla, também, visitas técnicas de docentes da UnB e da UEVORA, participação de pesquisadores dessas instituições em projetos técnico-científicos, em comissões científica e como palestrantes em congressos.

Além disso, o GESPORTE realiza projetos extremamente relevantes no processo de pesquisa e produção científica e que poucos fazem, que são os congressos técnico-científicos para a divulgação das pesquisas realizadas e que divulgam trabalhos e premiam autores. São eles:

- Congresso Internacional do Conselho Regional de Educação Física da 7ª Região – ConCREFF7 – com 13 edições realizadas, todas com publicação de anais, e a
- Jornada Internacional sobre Gestão do Esporte – JGESPORTE, que já possui 10 edições.

## Anais do ConCREf7 – 2011 a 2023

Registro no ISSN – 236-5052 (ISSN é Número Internacional Normalizado para Publicações Seriadas)



### As condecorações e homenagens oferecidas

O GESPORTE criou homenagens e condecorações aos seus destacados integrantes e a profissionais do Brasil e do exterior que possuem história de relevante contribuição para a gestão do esporte. As honrarias são “Mérito GESPORTE”, “Distintivo GESPORTE” e “Destaque GESPORTE”, que reconhecem profissionais com avultada atuação. O laboratório realiza a “Recepção de novos servidores docentes e técnico-administrativos da FEF” e “Recepção dos novos estagiários administrativos, estagiários supervisionados, e dos voluntários”. Também reconhece e homenageia os servidores aposentados com o emocionante e valorizador evento intitulado “Homenagem aos servidores aposentados”. Relevante salientar que tudo faz parte do processo de formação e qualificação profissional desenvolvido pelo GESPORTE, em que os integrantes participam das etapas executadas nos projetos, desde a idealização, o planejamento, a realização e a desmobilização.

Mais do que fazer, o GESPORTE homenageia os profissionais que contribuem decisivamente para o desenvolvimento do esporte. A seguir são descritas as homenagens prestadas.

### ***O Mérito GESPORTE***

Criado em 2011, é uma distinção concedida ao gestor que tenha demonstrado em sua carreira profissional atitude exemplar e inspiradora, gerado produção técnica, científica e as melhores práticas para o desenvolvimento do Esporte. A mais alta comenda do GESPORTE teve como condecorados os seguintes notáveis da gestão do esporte: Mário Ribeiro Cantarino Filho (2011), Gustavo Pires (Portugal, 2011), Manuel Sérgio (Portugal, 2014), Célio Renê Trindade Vieira (2014), José Roberto Sfair Macedo (2015), Antonio Carlos Bramante (2016), Orlando Ferraccioli Filho (2018), José Carlos Brunoro (2020), Laércio Elias Pereira (2020), e Roberto Correia (2023).

### ***O Distintivo GESPORTE***

O Distintivo GESPORTE instituído em 2013, identifica e destaca os que efetivamente participaram e contribuíram para o qualificado funcionamento dos projetos do GESPORTE. São levados em consideração para a atribuição o tempo de parceria e a relevância da atuação e até 2023 foram agraciados 22 integrantes do GESPORTE.

### ***O Destaque GESPORTE***

É uma forma de reconhecimento a integrante com atuação ressaltada durante o ano e a homenagem acontece durante o Encontro Anual GESPORTE (EGESPORTE).

### ***Recepção aos novos servidores***

O GESPORTE desenvolve, desde 2013, o projeto de recepção aos novos servidores da Faculdade de Educação Física da Universidade de Brasília. O objetivo é acolher e integrar os novos profissionais à Universidade de Brasília e também prestigiar aqueles que não receberam recepção quando ingressaram na instituição. Como tudo no GESPORTE, o evento é planejado, documentado, treinado e faz parte da formação de futuros gestores esportivos.

### ***Homenagem aos servidores aposentados***

Sempre foi uma sensação triste quando em um dia, um colega estava em nosso convívio diário e, subitamente, ele simplesmente não estava mais na Faculdade de Educação Física. Surgiu daí a iniciativa em criar e realizar a “Homenagem aos Servidores Aposentados da Faculdade de Educação Física”, englobando, também, aqueles que se aposentaram antes do início desse evento.

Os eventos compõem o programa de formação de gestores do GESPORTE e idealizados, planejados, realizados e desmobilizados com participação de alunos e voluntários interessados.

## **A Formação GESPORTE**

Se quisermos o esporte forte, temos que fortalecer a formação de gestores esportivos.

A gestão de empresas esportivas, englobando as de eventos esportivos, técnico-científicos e de lazer constituem etapa na Formação GESPORTE, pois a) fortalecem a formação; b) ampliam os conhecimentos profissionais; e c) representam interação da UnB com a sociedade.

A Formação GESPORTE é iniciada com a preparação do participante para observar detalhes e contribuir para a manutenção e aprimoramento de toda a estrutura e equipamentos do próprio laboratório. Os acadêmicos atuam em todas as atividades, desde as básicas, até o planejamento, organização e realização de projetos.



As reuniões são excelentes oficinas de aprendizagem de nossos futuros gestores do esporte e a formação é permanente. O GESPORTE forma o gestor esportivo nas condições próximas às necessidades de um mercado cada vez mais exigente e competitivo.

Prova disso é que existe a) alto nível de empregabilidade pelos que passam pelo GESPORTE; b) média salarial acima da que é conseguida pelos nossos egressos; c) muitas oportunidades de trabalho no Brasil e em outros países.

### Projeções para o futuro

O GESPORTE almeja consolidar e expandir a sua estratégia metodológica de atuação, tendo a extensão como fundamento, para oferecer formação e qualificação do gestor para atuação no ambiente gerencial do esporte, promovendo pesquisa e fortalecendo o ensino, mantendo permanente relacionamento com a sociedade e suas demandas.

## Referências Bibliográficas

- AZEVEDO, Paulo Henrique. Organização de eventos em educação física. In Educação física a distância: módulo 6. SANCHES, Alcir Braga (coord.). Brasília: Universidade de Brasília, 2011. 594 p.
- AZEVEDO, P. H. (Org.). Gestão estratégica de eventos esportivos, técnico-científicos e de lazer. Curitiba: Appris, 2021. 209 p.
- AZEVEDO, P. H. (Org.). Gestão estratégica de instalações esportivas e de lazer / Paulo Henrique Azevêdo. Curitiba: Appris, 2018. 211 p.
- AZEVEDO, P. H. e BRAMANTE, A. C. (Org.). Gestão estratégica das experiências de lazer / Paulo Henrique Azevêdo, Antonio Carlos Bramante. Curitiba: Appris, 2017. 337 p.
- BRAMANTE, A. C.; AZEVEDO, P. H. O GESPORTE e suas contribuições no desenvolvimento acadêmico-científico dos estudos do lazer no Brasil. In: UVINHA, R.R. (Org.). Lazer no Brasil: grupos de pesquisa e associações temáticas. São Paulo: Edições Sesc, 2018. p. 258-271.
- AZEVEDO, Paulo Henrique. Organização de eventos em educação física. In Educação física a distância: módulo 6. In: SANCHES, Alcir Braga (coord.). Brasília: Universidade de Brasília, 2011. 594 p.
- CABALLERO, Nicolas; AZEVEDO, Paulo Henrique. Gestão estratégica do patrocínio esportivo. São Paulo, Actual, 2024, 328 p.
- GESPORTE na Wikipedia – <https://pt.wikipedia.org/wiki/GESPORTE>)
- GESPORTE site – <https://www.gesporte.net/>
- GESPORTE blog – <http://gesporte.blogspot.com/>
- GESPORTE no Facebook – <https://www.facebook.com/gesporte>
- GESPORTE no Instagram – <https://www.instagram.com/gesporteunb/>

*Recebido em: abril, 2024*

*Aprovado em: abril, 2024*

---

A **Revista de Gestão e Negócios do Esporte** utiliza o [Open Journal Systems](#) (versão 3.3.0.9), sistema open source, preservando assim, a integridade dos artigos em ambiente de acesso aberto.

---